

A marble statue of Julius Caesar, shown from the waist up, wearing a Roman military breastplate and a draped cloak. He is holding a scroll in his right hand and looking upwards and to the right.

# JULIUS CAESAR

## GÉNIUS LEADERSHIPU

Lekce od muže,  
který vybudoval  
impérium

PHILLIP BARLAG

# JULIUS CAESAR GÉNIUS LEADERSHIPU



Lekce od muže,  
který vybudoval impérium

PHILLIP BARLAG



Copyright © 2016 by Phillip Barlag  
Czech edition published by arrangement  
with Agentia Literara LIVIA STOIA

*Všechna práva vyhrazena.  
Žádná část této publikace nesmí být rozšiřována  
bez písemného souhlasu nakladatele.*

Překlad © Mgr. Marek Pocestný, 2017  
Obálka © Zdeněk Havlíček, 2017  
© DOBROVSKÝ s.r.o., 2017

ISBN 978-80-7585-464-3 (pdf)

# JULIUS CAESAR GÉNIUS LEADERSHIPU



Lekce od muže,  
který vybudoval impérium

PHILLIP BARLAG

Překlad: Mgr. Marek Pocestný

Věnováno muži,  
který mě vždy jistil:  
mému otci Bruci Barlagovi

# OBSAH

Časová osa klíčových událostí Caesarova života a kariéry ....	7
Předmluva .....	9
Úvod.....	11
1 - Vedte z pozice moci, ne síly.....	15
2 - Vedte z předních řad .....	29
3 - Budte nekonvenční.....	37
4 - Vsaďte na sebe .....	49
5 - Dbejte na průchodnost komunikačních cest.....	65
6 - Přisvojujte si cizí moc .....	79

7 - Předcházejte krokům nepřátel .....	91
8 - Investujte do mocenské základny .....	101
Závěr .....	111
Příloha: osoby a obsazení.....	115
Seznam použité literatury.....	121
Poděkování .....	125
Slovo o autorovi.....	129
Rejstřík.....	131

# ČASOVÁ OSA KLÍČOVÝCH UDÁLOSTÍ CAESAROVA ŽIVOTA A KARIÉRY

- 100 př. n. l. Narozen v Římě.
- 81 Odmítá Sullův rozkaz rozvést se; vydává se na útěk.
- 80–78 Raná fáze vojenské služby; získá občanskou korunu (vysoké vyznamenání).
- 75 Vydává se na východ studovat rétoriku; zajat piráty.
- 72 Zvolen vojenským tribunem.
- 69 Zvolen kvestorem.
- 65 Zvolen aedilem.
- 63 Catilinova konspirace; zvolen pontifikem maximem.
- 62 Zastává úřad přetora; rozrušená lůza se staví na jeho stranu.



- 61–60 Konzulem v Hispánii; volí mezi triumfem a kandidaturou na konzula.
- 59 První konzulát; zformování triumvirátu s Crassem a Pompeiem.
- 58 Počátek prokonzulství; poráží Ariovista.
- 55 Přemostění Rýna, první invaze do Británie.
- 54 Druhá invaze do Británie, smrt matky a dcery.
- 53 Crassus zabit v bitvě s Parthy.
- 52 Válka s Vercingetorixem kulminuje obléháním Alésie.
- 49 Překročení řeky Rubikon; počátek občanské války.
- 48 První diktatura; druhé konzulství; v Řecku poráží Pompeie a získává na svou stranu silnější námořní eskadru; Pompeius zabit v Egyptě.
- 47 Přerušuje povstání v Itálii jediným slovem; vede tažení v severní Africe.
- 46 Třetí konzulství.
- 45 Bitva u Mundy; čtvrté konzulství; jmenován doživotním diktátorem
- 44 Zavražděn senátory; posmrtná adopce Oktaviána.
- 42 Senátem prohlášen za jednoho z římských bohů.
- 27 Octavianus získává titul Augustus a stává se prvním římským císařem.

---

---

# PŘEDMLUVA

V profesním životě se mi dostalo té mimořádné cti a privilegia být svědkem vysoce zajímavých pracovních hovorů špičkových byznysmenů. Skoro deset let jsem měl možnost naslouchat úspěšným vedoucím pracovníkům špičkových firem. Diskutovali o tom, co se jim podařilo, i o tom, co méně. Manažeři v náročných korporátních funkcích globálních společností jsou pro mě autoritou. Často žertem říkám, že jsem jediný, kdo s těmito lidmi nemá co dělat v jedné místnosti, protože nejsem na jejich úrovni a ani to netvrdím. Jen se snažím zprostředkovávat debatu.

Po skoro dekádě naslouchání těmto debatám jsem si něčeho všiml: výzvy, jimž tito manažeři čelí, se opakují. Když si ony debaty zpětně vybavuji, vyjevuje se mi jasné schéma. Ať se trhům daří nebo kolabují, podstatu manažerské agendy tvoří efektivní leadership. Přesněji řečeno, vedoucí pracovníci neustále hledají cesty k vytváření lepších týmů a k tomu, jak být lepšími lídry.

Před pár lety se mi přihodila zvláštní věc. Shodou okolností jsem četl knihy o antickém Římu obecně a o Juliu Caesarovi speciálně. Z počátku jsem toho o něm moc nevěděl, jen to, že to byl údajně bezohledný, ambiciózní diktátor, který zemřel násilnou smrtí o březnových idách. Ale s každou přečtenou stránkou jsem zjišťoval, že byl mnohem zajímavějším člověkem, než mi napovídaly povšechné historické vědomosti. Co mě zaujalo ještě víc, bylo, že Caesar odkryl pravdu o leader-

shipu, jež vrhá světlo na současné diskuse ve sféře byznysu, jichž jsem byl denně svědkem. Snadno si představíte mé překvapení, když mi došlo, že osoba, která by mohla zodpovědět některé ze zdánlivě nezodpověditelných otázek leadershipu kladených dnešními špičkovými manažery, je již více než dva tisíce let mrtva.

Caesar byl skutečným géniem. Jeho život obsahoval tolik dobrodružných příhod, intrik a dramát, že by to vydalo na několik životů, byť zemřel jako padesátník. Co mě na něm zaujalo nejvíc, je, že styl jeho leadershipu byl moderní, a to natolik, že poznatky o stylu vůdcovství, který ho dovedl ke slávě, jsou bezezbytku platné dodnes.

Čím víc jsem se toho o Juliu Caesarovi dozvídal, tím víc jsem oceňoval hlubiny jeho humanity. Na všech stupních své kariéry mistrovsky využíval znalostí lidské povahy k posilování vlastní mocenské základny. Lidská povaha se příliš nemění. Máme v zásadě stejný „operační systém“, jakým disponovali lidé za Caesara. Co se změnilo, je společenský kontext. Prostá četba knih o životě a kariéře Julia Caesara mi poskytla neoceňitelné poznatky o povaze leadershipu. V této knize jsem se pokusil tuto nadčasovou lekci vytěžit a aplikovat na moderní společenský kontext. A místo se našlo i pro piráty. Neboť: kdo by nemiloval piráty?



# ÚVOD

